



29^e CONGRÈS
24-25-26-27 MAI 2016

J'M'IMPLIQUE

dans mes *Laurentides!*



Conseil central des syndicats nationaux des Laurentides (CSN)

États financiers de 36 mois

31 Décembre 2015

Avis au lecteur	1
Résultats - Fonds d'administration	2
Évolution des actifs nets - Fonds d'administration	3
Résultats - Fonds de soutien régional	4
Évolution des actifs nets - Fonds de soutien régional	5
Situation financière - Fonds de soutien régional	6
Situation financière - Fonds d'administration	7
Flux de trésorerie	8
Notes complémentaires	9
Renseignements complémentaires	12



**Confédération
des syndicats
nationaux**

**Service de
l'administration
Vérification**

AVIS AU LECTEUR

**Aux membres délégués du Conseil central des syndicats nationaux des
Laurentides -CSN**

Nous avons complé, à partir des informations fournies par le comité exécutif, l'état de la situation financière du Conseil central des syndicats nationaux des Laurentides -CSN au 31 décembre 2015, ainsi que les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour la période de 36 mois terminée à cette date.

Nous n'avons pas exécuté une mission d'audit ou d'examen de ces états financiers et par conséquent, nous n'exprimons aucune assurance à leur sujet.

Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'P. Appolon', is written over a horizontal line.

**Philippe-Eugène Appolon, CPA, CMA
Montréal,
Le 18 mai 2016**

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)

**RÉSULTATS - FONDS D'ADMINISTRATION
PÉRIODE DE 36 MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2015**

	<u>Budget modifié 36 mois</u>	<u>Réel 36 mois</u>
Revenus		
Per Capita	1 401 803 \$	1 422 872 \$
Péréquation CSN	20 000	24 093
Intérêts	19 850	21 044
Revenus de sous-location	338 822	361 003
Autres revenus p.14	<u>150 000</u>	<u>168 273</u>
Total des revenus	1 930 275 \$	1 997 285 \$
Dépenses		
Exécutif et réunion		
Exécutif	89 900 \$	78 908 \$
Réunion	12 000	12 603
	<u>101 900 \$</u>	<u>91 509 \$</u>
Congrès CCSNL	<u>40 000 \$</u>	<u>37 369 \$</u>
Comité exécutif - p.13	602 250 \$	638 012 \$
Délégation - p.14	69 000	78 031
Sessions de formation - p.14	315 000	335 878
Comité de surveillance - p.14	5 000	5 138
	<u>991 250 \$</u>	<u>1 057 058 \$</u>
Fonctionnement - p.12	231 700 \$	186 583 \$
Loyers - p.14	450 000 \$	489 410 \$
Journal Le Mallion	5 000 \$	139 \$
Services régionaux	27 500 \$	8 325 \$
Employés SAMVR	71 000 \$	71 618 \$
Comités de travail du CCSNL	<u>38 000 \$</u>	<u>31 905 \$</u>
Total des dépenses	<u>1 956 350 \$</u>	<u>1 973 897 \$</u>
Excédent (Insuffisance) des revenus sur les dépenses	<u>(26 075) \$</u>	<u>23 388 \$</u>

NON AUDITÉ - VOIR AVIS AU LECTEUR

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)**ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS - FONDS D'ADMINISTRATION
PÉRIODE DE 36 MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2015**

	<u>2012</u>	<u>2015</u>
Solde au début	703 458 \$	956 028 \$
Correction aux exercices antérieurs		2 851
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	<u>252 570</u>	<u>23 388</u>
Solde à la fin	<u><u>956 028 \$</u></u>	<u><u>982 267 \$</u></u>

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)

**RÉSULTATS - FONDS DE SOUTIEN RÉGIONAL
PÉRIODE DE 36 MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2015**

	<u>Budget modifié</u> <u>36 mois</u>	<u>Réel</u> <u>36 mois</u>
Revenus		
Per Capita	185 000 \$	194 028 \$
Intérêts	500	832
Total des revenus	<u>185 500 \$</u>	<u>194 860 \$</u>
 Dépenses		
Remboursements assemblées générales	69 000 \$	71 718 \$
Remboursements Congrès	46 500	56 128
Dons de solidarité nationale	15 000	12 383
Dons de solidarité régionale	15 000	10 139
Tournoi de golf Laucan	7 500	9 031
Remboursements expertises médicales	27 000	12 880
Activités de mobilisation / consolidation	5 000	14 636
Frais de caisse	350	373
Total des dépenses	<u>185 350 \$</u>	<u>187 288 \$</u>
 Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	<u>150 \$</u>	<u>7 572 \$</u>

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)**ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS - FONDS DE SOUTIEN RÉGIONAL
PÉRIODE DE 36 MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2015**

	<u>2012</u>	<u>2015</u>
Solde au début	105 985 \$	116 160 \$
Excédent (Insuffisance) des revenus sur les dépenses	<u>10 175</u>	<u>7 572</u>
Solde à la fin	<u><u>116 160 \$</u></u>	<u><u>123 732 \$</u></u>

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)
**SITUATION FINANCIÈRE - FONDS DE SOUTIEN RÉGIONAL
AU 31 DÉCEMBRE 2015**

ACTIF DU FONDS DE SOUTIEN RÉGIONAL

	<u>2012</u>	<u>2 015</u>
Actif à court terme		
Encaisse	62 490 \$	62 339 \$
Dépôts à terme (Note 3)	40 260	40 260
Débiteurs	163	163
Per capita à recevoir - estimé (note 2)	5 788	32 292
Dépenses imputables au prochain exercice	-	2 609
	<u>108 701 \$</u>	<u>137 663 \$</u>
Immobilisations corporelles (note 8)	<u>10 560</u>	<u>-</u>
Total de l'actif	<u><u>119 261 \$</u></u>	<u><u>137 663 \$</u></u>

PASSIF DU FONDS DE SOUTIEN RÉGIONAL
Passif à court terme

Créditeurs	3 101 \$	13 931 \$
	<u>3 101 \$</u>	<u>13 931 \$</u>

ACTIFS NETS DU FONDS DE SOUTIEN RÉGIONAL

Surplus cumulé	105 985 \$	116 160 \$
Excédent (Insuffisance) des revenus sur les dépenses	10 175	7 572
	<u>116 160 \$</u>	<u>123 732 \$</u>
Total du passif et des actifs nets	<u><u>119 261 \$</u></u>	<u><u>137 663 \$</u></u>

Président (dente)

Trésorier (lère)

Au nom du Comité exécutif du Conseil central des Syndicats
Nationaux des Laurentides - CSN

NON AUDITÉ - VOIR AVIS AU LECTEUR

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)
**SITUATION FINANCIÈRE - FONDS D'ADMINISTRATION
AU 31 DÉCEMBRE 2015**

ACTIF	2012	2015
Actif à court terme		
Encaisse	321 574 \$	294 411 \$
Dépôts à terme (note 3)	578 125	592 458
Débiteurs (note 4)	47 577	81 878
Per capita à recevoir - estimé (note 2)	73 774	71 879
Charges imputables au prochain exercice (note 5)	1 484	5 725
	<u>1 022 534 \$</u>	<u>1 046 347 \$</u>
Immobilisations corporelles (note 6)	<u>2 901</u>	<u>33 701</u>
Total de l'actif	<u><u>1 025 435 \$</u></u>	<u><u>1 080 048 \$</u></u>
PASSIF		
Passif à court terme		
Créditeurs et frais courus (note 8)	55 331	76 400 \$
Provision de départ présidente	12 845	13 990
Revenus perçus d'avance	1 458	7 417
	<u>69 434 \$</u>	<u>97 807 \$</u>
ACTIFS NETS		
Surplus cumulé	703 458 \$	956 001
Corrections aux années antérieures	(27)	2 851
Excédent (insuffisance) des revenus sur les dépenses	<u>252 570</u>	<u>23 388</u>
	<u>956 001</u>	<u>982 240</u>
Total du passif et des actifs nets	<u><u>1 025 435 \$</u></u>	<u><u>1 080 048 \$</u></u>

Président (dente)

Trésorier (ière)

Au nom du Comité exécutif du Conseil central des Syndicats
Nationaux des Laurentides - CSN

NON AUDITÉ - VOIR AVIS AU LECTEUR

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)
**FLUX DE TRÉSORERIE - FONDS D'ADMINISTRATION
PÉRIODE DE 36 MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2015**

	<u>2012</u>	<u>2015</u>
Activités de fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	252 570 \$	23 388 \$
Corrections aux exercices antérieurs	(27)	2 851
Variation sans incidence sur les liquidités		
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>2 942</u>	<u>6 570</u>
	255 485	32 809
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	12 747	(34 299)
Per capita à recevoir - estimé	1 197	1 895
Frais payés d'avance	(104)	(4 241)
Créditeurs et autres courus	(20 099)	28 373
	<u>-</u>	<u>-</u>
	249 226	24 538
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-	(37 370)
Acquisition de dépôts à terme et de placements temporaires	<u>(382 790)</u>	<u>(14 331)</u>
	(382 790)	(51 701)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	(133 564)	(27 163)
Encaisse au début	<u>455 138</u>	<u>321 574</u>
Encaisse à la fin	<u><u>321 574 \$</u></u>	<u><u>294 411 \$</u></u>

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)

NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 DÉCEMBRE 2015

1- STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le Conseil central des syndicats nationaux des Laurentides, constitué en vertu de la Loi des syndicats professionnels du Québec, est une organisation syndicale sans but lucratif qui a pour but de promouvoir les intérêts professionnels, économiques, sociaux, moraux et politiques des travailleuses et des travailleurs sur l'ensemble du territoire des Laurentides

De par sa constitution, l'organisme n'est pas assujéti aux impôts sur le revenu.

2- PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Constatation des revenus

Les revenus de per capita sont constatés à titre de revenus au budget de fonctionnement lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers conformément aux principes généralement reconnus exige que les officiers aient recours à des estimations et à des hypothèses notamment dans l'évaluation des per capita à recevoir qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date de clôture, ainsi que sur les montants comptabilisés des revenus et dépenses au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

Trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie du Conseil central des syndicats nationaux des Laurentides sont composés de l'encaisse, du découvert de caisse, et des placements temporaires.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût d'acquisition.

L'amortissement est calculé en fonction de leur durée vie utile estimative selon les méthodes et les taux suivants :

	<u>Méthodes</u>	<u>Taux</u>
Mobiliers et équipements	Dégressif	10%
Équipements informatiques	Dégressif	20%
Améliorations locatives	Dégressif	20%

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 DÉCEMBRE 2015**
3- DÉPÔTS À TERME

L'organisme gère son portefeuille de dépôts à terme en fonction de ses besoins de trésorerie et de façon à optimiser ses revenus d'intérêts. Les taux d'intérêt sur les dépôts à terme à la fin de l'exercice l'exercice varie entre (0,75% et 1.25%) et échéant à des dates différentes.

La juste valeur des dépôts à terme correspond à leur valeur comptable.

4- DÉBITEURS

	<u>2012</u>	<u>2015</u>
Comptes à recevoir- CSN	11 951 \$	65 454 \$
Intérêts à recevoir	4 026	1 626
Libérations à recevoir	2 175	-
Comptes à recevoir - Autres	<u>28 342</u>	<u>14 795</u>
	<u>46 495 \$</u>	<u>81 876 \$</u>

5- CHARGES IMPUTABLES AU PROCHAIN EXERCICE

	<u>2012</u>	<u>2015</u>
Assurances payées d'avance	<u>1 380</u>	<u>1 484</u>
	<u>1 380 \$</u>	<u>1 484 \$</u>

6- IMMOBILISATIONS

	<u>2010-2012</u>		
	<u>Coût</u>	<u>Amortissement Cumulé</u>	<u>Valeur comptable nette</u>
Mobiliers et équipement	36 101 \$		33 454 \$
Équipements Informatiques	13 509		13 509
Améliorations locatives	<u>11 084</u>		<u>10 830</u>
	<u>60 694 \$</u>		<u>57 793 \$</u>
			<u>2 901 \$</u>

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)

NOTES COMPLÉMENTAIRES
PÉRIODE DE 36 MOIS TERMINÉE LE 31 DÉCEMBRE 2015

6- IMMOBILISATIONS (SUITE)

	2013-2015		
	Coût	Amortissement Cumulé	Valeur comptable nette
Mobiliers et équipement	49 612 \$		35 457 \$
Équipements informatiques	9 039		2 076
Améliorations locatives	25 904		13 321
	84 555 \$		50 854 \$
			33 701 \$

7- DÉCOUVERT BANCAIRE

Le Conseil central des syndicats nationaux des Laurentides ne dispose d'aucune marge de crédit autorisée.

8- CRÉDITEURS ET FRAIS COURUS

	2012	2015
Compte à payer - CSN	3 398	42 111
Comptes à payer - Autres	713	713
Libérations à payer	51 220	33 576
	55 331 \$	76 400 \$

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AU 31 DÉCEMBRE 2015**
FONCTIONNEMENT

	<u>Budget révisé</u> 36 mois	<u>Réel</u> 36 mois
Papeterie et photocopies	45 000 \$	50 201 \$
Télécommunication	12 800	13 857
Courriers et timbres	25 000	27 469
Abonnements et documentations	1 200	380
Fournitures de bureau	9 000	4 010
Entretien informatique	1 200	92
Assurance CSST	5 000	5 418
Articles d'entretien	14 000	11 474
Location de salle et café	5 000	1 925
Dépenses diverses	8 500	5 417
Taxes d'affaire	-	2 919
Assurance feu-responsabilité	6 000	4 739
Amortissement mobiliers et équipements	2 000	2 003
Amortissement matériels informatiques	1 500	2 076
Amortissement améliorations locatives	1 500	2 491
Aménagement mobilier de bureau	75 000	38 672
Site WEB et suivi	8 000	3 729
Frais de caisse	1 000	512
Équipements divers	10 000	7 547
Activités du 8 mars	-	1 633
	<u>231 700 \$</u>	<u>186 563 \$</u>

NON AUDITÉ - VOIR AVIS AU LECTEUR

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AU 31 DÉCEMBRE 2015**
COMITÉ EXÉCUTIF

	<u>Budget initial 36 mois</u>	<u>Réel 36 mois</u>
Présidence		
Libérations, dépenses et déplacements	230 000 \$	243 063 \$
	<u>230 000 \$</u>	<u>243 063 \$</u>
Secrétariat-trésorerie		
Libérations, dépenses et déplacements	200 000 \$	211 469 \$
	<u>200 000 \$</u>	<u>211 469 \$</u>
Vice-présidence 1		
Libérations, dépenses et déplacements	68 900 \$	64 322 \$
	<u>68 900 \$</u>	<u>64 322 \$</u>
Vice-présidence 2		
Libérations, dépenses et déplacements	34 450 \$	32 739 \$
	<u>34 450 \$</u>	<u>32 739 \$</u>
Vice-présidence 3		
Libérations, dépenses et déplacements	34 450 \$	49 272 \$
	<u>34 450 \$</u>	<u>49 272 \$</u>
Vice-présidence 4		
Libérations, dépenses et déplacements	34 450 \$	37 146 \$
	<u>34 450 \$</u>	<u>37 146 \$</u>
	<u>602 250 \$</u>	<u>638 012 \$</u>

CONSEIL CENTRAL DES SYNDICATS NATIONAUX DES LAURENTIDES (CSN)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AU 31 DÉCEMBRE 2015**
DÉLÉGATION

	<u>Budget révisé 36 mois</u>	<u>Réel 36 mois</u>
Congrès CSN	9 000 \$	10 632 \$
Conseil Confédéral	<u>60 000</u>	<u>67 399</u>
	<u>69 000 \$</u>	<u>78 031 \$</u>

SESSIONS DE FORMATION

	<u>Budget révisé 36 mois</u>	<u>Réel 36 mois</u>
Formation	315 000 \$	335 878 \$
Remboursement	<u>(54 000) \$</u>	<u>(41 007) \$</u>
Coût net de la formation	<u>281 000 \$</u>	<u>294 871 \$</u>

COMITÉ DE SURVEILLANCE

Surveillance	<u>5 000 \$</u>	<u>5 138 \$</u>
--------------	-----------------	-----------------

LOYER

	<u>Budget révisé 36 mois</u>	<u>Réel 36 mois</u>
Coût de loyer St-Jérôme	450 000 \$	489 410 \$
Revenus de loyer	<u>(338 822)</u>	<u>(361 003)</u>
Coût net de loyer	<u>111 178 \$</u>	<u>128 407 \$</u>

AUTRES REVENUS

	<u>Budget révisé 36 mois</u>	<u>Réel 36 mois</u>
Remboursement délégation	25 000 \$	35 436 \$
Remboursement formation	54 000	41 007
Remboursement exécutif	18 000	17 997
Revenus de papeteries, photocopies et impression	35 000	53 985
Revenus courrier et timbres	18 000	19 848
	<u>150 000 \$</u>	<u>188 273 \$</u>

RAPPORT DU COMITÉ DE SURVEILLANCE DU CONSEIL CENTRAL DES LAURENTIDES PÉRIODE DU 1^{ER} JUILLET AU 31 DÉCEMBRE 2015

Le comité de surveillance est composé d'Yves Richer du Syndicat des travailleuses et travailleurs de Transcobec - CSN, de Sylvain Grenier du Syndicat des travailleuses et travailleurs de Sonaca Montréal - CSN et de Gilles Dubois du Syndicat des travailleuses et travailleurs du CSSS des Sommets – CSN.

Le comité s'est réuni à six reprises lors du présent mandat : les 8 octobre 2013, 8 avril et 20 novembre 2014, 5 juin et 5 novembre 2015. Finalement, une dernière rencontre a eu lieu le 29 avril 2016 pour le présent rapport. À chaque visite, notre comité a rencontré le secrétaire-trésorier du CCSNL, Eric Céré, et nous le remercions pour les réponses pertinentes qu'il a fournies suite à nos interrogations, ainsi que pour sa collaboration tout au long du présent mandat.

À la dernière rencontre, Gilles Dubois était absent. À cette date, Eric Céré, secrétaire-trésorier du CCSNL, nous a présenté les états financiers du fonds d'administration générale (FAG) et ceux du fonds de soutien régional (FSR), pour l'exercice de 36 mois, soit du 1^{er} janvier 2013 au 31 décembre 2015.

Nous avons vérifié les livres du conseil central pour la période du 1^{er} juillet 2015 au 31 décembre 2015.

Nous avons examiné les pièces justificatives, ainsi que les chèques correspondants, de même que les dépôts.

Nous avons constaté que les dépenses ont été remboursées en conformité avec la politique de remboursement du conseil central. De plus, nous avons vérifié s'il y avait des comptes à payer et à recevoir.

Nous avons procédé également à la lecture des procès-verbaux afin de voir si les résolutions à incidence financière ont bien été respectées.

Nous constatons que les écritures sont bien tenues et que le budget, qui avait été voté pour la période, a été respecté en grande partie.

Les deux fonds se portent très bien. Au fonds de soutien régional (FSR), nous avons constaté dans le volet *Activités de mobilisation et/ou consolidation* qu'il y avait un dépassement de 9 635.96\$ dû à une bonne quantité de chandails non utilisés qui dort dans les bureaux du CCSNL, et ce, depuis 2010. Dans le volet *Tournoi de golf Leucan*, il y a un dépassement 1530.90\$ qui est dû à l'achat de balles de golf.

Pour le fonds d'administration générale, dans le volet *Formation*, il y a un dépassement de 20 878.20\$ qui est dû à une plus grande participation. Dans le volet *Loyer-frais* relié à l'installation du CCSNL, il y a un bon dépassement de 39 410.29 \$. Nous suggérons au comité exécutif d'entamer une réflexion sur les envois massifs comme les convocations d'assemblée générale, de formation ou de congrès afin de minimiser les coûts et le dédoublement.

Le comité de surveillance remercie le secrétaire-trésorier pour sa collaboration.

Conclusion

Au FSR, il y a un surplus de 7 572.48\$ au lieu d'un surplus prévu budgété de 150.00\$ pour cette période. Ce surplus est causé en partie par le poste *Expertises médicales* qui, encore une fois, n'a presque pas été utilisé.

Au FAG, il y a un surplus de 23 388.22\$ au lieu du déficit budgété de 26 075.00\$ pour cette période.

Recommandation

Que le 29^e congrès régulier du CCSNL adopte les états financiers 36 mois pour la période du 1^{er} janvier 2013 au 31 décembre 2015, ainsi que le présent rapport du comité de surveillance couvrant la même période.


Sylvain Grenier

Gilles Dubois


Yves Richer